
Jaarrekening 2025



Inhoud

Bestuursverslag		
I.	Verslag van het bestuur	4
II.	Verslag van de Raad van Toezicht	6
III.	Hoofdlijnen beleid De Vlinderstichting 2026	7
IV.	Begroting 2026	9
V.	Algemeen	10
VI.	Financiële positie	11
Jaarrekening		
VII.	Balans	14
VIII.	Staat van baten en lasten	16
IX.	Kasstroomoverzicht	17
X.	Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen	18
XI.	Toelichting op de balans	22
XII.	Toelichting op de staat van baten en lasten	27
XIII.	Vaststelling door Bestuur en Goedkeuring Raad van Toezicht	30
Overige gegevens		
XIV.	Verschillenanalyse	32
XV.	Activalijs	34
	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	

Bestuursverslag

I. Verslag van het bestuur

Voor u ligt de Jaarrekening over 2025 van De Vlinderstichting. Daarin leggen wij verantwoording af over de verkrijging en de besteding van de middelen zoals die in 2025 tot onze beschikking stonden. Aan het eind van deze jaarrekening is de accountantsverklaring van aaff registeraccountants uit Nijkerk opgenomen.

Missie en visie

Vlinders en libellen zijn een onlosmakelijk onderdeel van de natuur. De Vlinderstichting vindt dat ze daarom overal waar ze thuishoren ook daadwerkelijk te vinden moeten zijn. Zij fungeren als indicatoren voor een gezonde leefomgeving: wanneer het goed gaat met de kenmerkende vlinders en libellen, is het biotoop gezond. Daarbij zijn vlinders als bestuivers ook voor de mens onmisbaar. De Europese Commissie heeft met de Natuurherstelverordening alle lidstaten verplicht er zorg voor te dragen dat vlinders vanaf 2030 een positieve trend hebben.

Met onze kennis willen wij iedereen ondersteunen, die aan de realisatie van een natuur vol vlinders en libellen kan bijdragen. De basis van ons werk is ons wetenschappelijk onderzoek. Zo houden wij al meer dan 30 jaar met de landelijke meetprogramma's Vlinders en Libellen de trends in het vóórkomen van deze soorten in Nederland nauwlettend in de gaten. Dit doen wij samen met meer dan 2.500 vrijwillige tellers. Het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) controleert, in het kader van het Netwerk Ecologische Monitoring, onze analyses op statistische juistheid. Daardoor weten we dat het helaas nog altijd niet goed gaat met veel soorten in ons land. Onder de noemer *'Start de groei!'* willen wij er alles aan doen om de achteruitgang te stoppen.

In ons werk richten wij ons op zowel wetenschappelijk onderzoek en monitoring, als op educatie en bewustwording, kennisvergroting en advisering over beleid en beheer. Wij werken aan een goede leefomgeving voor 'onze' soorten in natuurgebieden, maar ook in bermen, oevers en dijken ('Infranatuur'), het boerenland, het stedelijk gebied en particuliere tuinen. Iedereen kan helpen door bij inrichting en beheer op basis van kennis rekening te houden met wat vlinders en libellen nodig hebben. Daarnaast werken wij aan de 'grote' drukfactoren, zoals het stikstofoverschot, verdroging, bestrijdingsmiddelen, lichtvervuiling en klimaatverandering, omdat dat de belangrijkste oorzaken zijn van de achteruitgang van de biodiversiteit. Wij richten ons op praktische oplossingen die daadwerkelijk helpen.

Bestemming resultaat

In 2025 hebben wij een negatief resultaat geboekt door bestedingen vanuit onze bestemmingsreserves: o.a. concrete beschermingsactiviteiten voor populaties die nu gerichte extra aandacht nodig hebben. Dat kan dankzij nalatenschappen die mensen aan ons hebben toevertrouwd. Deze hebben wij ondergebracht in een speciale bestemmingsreserve, het Vlinderstichting-beschermingsfonds. Ook nieuwe nalatenschappen zullen wij besteden aan doelgerichte beschermingsactiviteiten.

Risico's en onzekerheden

De Vlinderstichting heeft geen structurele inkomsten of subsidies. De basis voor onze financiering (8%) wordt gevormd door bijdragen van onze (trouwe!) donateurs. Het overgrote deel (79%) kwam in 2025 uit projectfinanciering, waarvan 17% meerjarig is toegekend voor de uitvoering van een aantal grote Meetnetten. Daarnaast hebben wij inkomsten uit verkoop en cursussen (11%). Sinds een aantal jaren werken wij aan relatief veel andere langlopende projecten, waaronder een aantal internationale, waardoor een groter deel van onze projectinkomsten voor de komende jaren reeds vaststaat. Desondanks moeten wij jaarlijks nog steeds een flink bedrag aan (project)gelden (uit opdrachten, overheidssubsidies en bijdragen van fondsen) verwerven. Dit is echter vanaf de oprichting van de stichting het geval geweest, daar is de organisatie op ingericht. Hoe meer instanties, bedrijven, fondsen en mensen bijdragen aan ons werk, hoe meer wij uiteindelijk kunnen bereiken.

De Vlinderstichting heeft een gezonde financiële basis. De continuïteitsreserve is op orde en daarnaast is er nog ruimte voor de inzet van eigen middelen voor investeringen en beschermingsprojecten. Met deze gezonde financiële balans en een team van deskundige en betrokken medewerkers, die zich vol inzetten voor onze doelstelling, hebben wij een sterke basis voor ons werk.

Een deel van de activiteiten die nodig zijn voor Start de groei! zijn van te voren lastig planbaar en daarmee niet altijd via projectbijdragen te financieren. Vrij besteedbare budgetten, zoals donaties of ongeoormerkte bijdragen, zijn daarom juist nu extra belangrijk voor ons. Om die reden hebben wij in 2026 - voor het eerst in ons bestaan - een fondsenwerver aangesteld.

Wij zijn trots en blij dat wij gesteund worden door onze trouwe donateurs (+/- 5.800), vrijwilligers en volgers op (sociale) media (+/- 140.000), dat fondsen als het Cultuurfonds, Adessium Foundation en het Gieskes Strijbis Fonds ons werk steunen met zeer welkome projectbijdragen en dat tientallen opdrachtgevers en samenwerkingspartners hun vertrouwen aan ons geven in de projecten die wij uitvoeren. Dat maakt dat de onzekerheden voor de komende jaren te overzien en de risico's beperkt zijn en geeft ruimte voor groei. Dat is hard nodig, er moet nog veel gebeuren voor de positieve trend is behaald en 2030 is heel dichtbij!

Wageningen, 10 april 2026
Titia M. Wolterbeek, Directeur/bestuurder

II. Verslag van de Raad van Toezicht

Terugblik op 2025

Terugblikkend op 2025 stelt de Raad van Toezicht vast dat het voor De Vlinderstichting een jaar is geweest waarin de organisatie de vruchten kon plukken van het in de voorgaande jaren gelegde stevige fundament. Ondanks ingrijpende gebeurtenissen, waaronder een ernstige bedreiging aan het adres van een medewerker en het tijdelijk wegvallen van een lid van het managementteam, is de stichting in staat geweest haar werkzaamheden voort te zetten en opnieuw betekenisvolle resultaten te boeken.

De Raad spreekt haar waardering uit voor de grote veerkracht en professionaliteit waarmee bestuur, medewerkers en vrijwilligers met deze omstandigheden zijn omgegaan. De maatschappelijke relevantie van het werk van De Vlinderstichting blijft onverminderd groot, en de organisatie heeft ook in 2025 haar rol als gezaghebbende kennis- en belangenorganisatie voor insecten en natuur met overtuiging vervuld.

Samenstelling van de Raad van Toezicht

In 2025 heeft Jan Willem Erisman afscheid genomen als lid van de Raad van Toezicht. Zijn plaats is ingenomen door Liesbeth Bakker, werkzaam bij het NIOO-KNAW en deeltijdhoogleraar aan de Wageningen Universiteit. Met haar komst is de Raad weer op volledige sterkte van vijf leden gebracht. De Raad bestaat uit een voorzitter en vier leden. Bij de samenstelling wordt bewust gestreefd naar een evenwichtige verdeling van deskundigheid en ervaring, met aandachtsvelden zoals financiën, natuurbeheer, wetenschappelijk onderzoek en communicatie.

In 2025 bevonden drie van de vijf leden zich in hun tweede zittingsperiode. Met de huidige samenstelling beschikt de Raad over de benodigde kennis en ervaring om effectief toezicht te houden en als klankbord op te treden voor het bestuur, met het oog op een gezonde en toekomstbestendige organisatie.

Werkwijze van de Raad van Toezicht

De Vlinderstichting kent een statutair directeur-bestuurder, die verantwoordelijkheid draagt voor het beleid en de dagelijkse leiding van de organisatie en hierover verantwoording aflegt aan de Raad van Toezicht. De Raad ziet onder meer toe op:

- de vaststelling van de begroting, jaarrekening en het jaarverslag;
- de vaststelling en (periodieke) actualisering van strategische en meerjarige beleidsplannen;
- het functioneren van het bestuur en de organisatie als geheel.

In 2025 vonden de vergaderingen plaats op 11 maart, 24 juni, 16 september en 25 november. Van iedere vergadering is een verslag opgesteld, dat in de daaropvolgende vergadering – na eventuele aanpassingen – is vastgesteld. De jaarrekening over 2024 is goedgekeurd in de vergadering van 24 juni en de begroting voor 2026 is vastgesteld in de vergadering van 25 november.

Commissies van de Raad

De Raad van Toezicht kent een auditcommissie en een strategiecommissie. Deze commissies ondersteunen door gericht mee te denken met het bestuur. Zij vergaderen doorgaans voorafgaand aan de reguliere raadsvergaderingen en brengen daarvan verslag uit aan de voltallige Raad.

In 2025 lag het accent binnen de auditcommissie onder meer op de invoering van een aangepaste wijze van projectadministratie en -verantwoording. De strategiecommissie heeft zich in het bijzonder gericht op het strategietraject dat De Vlinderstichting in gang heeft gezet, en fungeerde daarbij als sparringpartner voor het bestuur.

III. Hoofdpijnen beleid De Vlinderstichting 2026

Na decennia lang negatieve vlindertrends te hebben moeten presenteren, hebben wij besloten ons de komende jaren onder de noemer 'Start de groei!' vooral op herstel te richten. Door onze activiteiten en projecten beter te benutten en op elkaar aan te laten sluiten, in combinatie met gerichte aanvullende activiteiten en doelgerichte samenwerkingen met andere partijen, gaan wij er alles wat binnen onze mogelijkheden ligt aan doen, om in 2030 het tij gekeerd te hebben. Dat doen wij uiteraard op een manier die past bij onze organisatie.

Vanaf de oprichting werken wij vanuit een wetenschappelijke basis. De trendberekeningen die wij maken op basis van de duizenden tellingen door vrijwilligers worden gecontroleerd door het Centraal Bureau voor de Statistiek. Deze trends zijn tevens de basis voor Rode lijsten die wij voor IUCN en/of het ministerie van LNNV opstellen. Wij werken veel samen met universiteiten en onderzoeksinstituten en wij zijn trots en blij dat - opnieuw - een collega van ons een aanstelling als Buitengewoon hoogleraar heeft gekregen bij de Wageningen Universiteit.

Wij hebben een brede maatschappelijke inbedding via de duizenden mensen die veelal wekelijks tellingen voor ons uitvoeren en/of ons werk steunen met een donatie, maar ook via alle samenwerkingsverbanden waarin wij actief zijn.

Dankzij onze inspanningen hebben insecten - en zeker ook vlinders en libellen - een steeds nadrukkelijker plaats in (rijks)beleid gekregen. De noodzaak van beschermingsmaatregelen wordt keer op keer in onderzoeken onderstreept en de Europese regels zijn leidend. De Natuurherstel verordening geeft extra verplichtingen voor o.a. het keren van de achteruitgang van bestuivers, waaronder dag- en nachtvlinders. Het kabinet heeft daarmee, en door diverse gerechtelijke uitspraken, een duidelijke opdracht. De provincies zijn verantwoordelijk voor de uitvoering. Wij dragen vanuit onze kennis en ervaring bij aan beleid dat erstel van de vlinderstand mogelijk maakt.

Onze aanpak is gericht op praktische oplossingen die een concrete en meetbare impact hebben op natuurherstel. Kleurkeur, het keurmerk voor ecologisch bermbeheer is daar een goed voorbeeld van. Het concept BAM-akkers, dat in samenwerking met ons is ontwikkeld, laat zien hoe ook in de akkerbouw veel winst kan worden behaald. De komende jaren gaan wij door met het ontwikkelen en opschalen van dit soort broodnodige *Nature Based Solutions*.

Daarnaast richten wij ons ook op het terugdringen van drukfactoren. De landbouw heeft sinds een aantal jaren sterk onze aandacht, vanwege het grote areaal (twee-derde van de oppervlakte van Nederland) maar ook vanwege de enorme invloed die o.a. stikstofuitstoot en bijvoorbeeld het gebruik van pesticiden heeft op de omgeving en onze soorten. Ook daarbij richten wij ons op het wetenschappelijk aantonen van de effecten van deze drukfactoren.

Wanneer mensen zich niet realiseren dat de natuur lijdt onder schadelijke activiteiten blijft het draagvlak voor aanpassingen in ons gedrag beperkt. Voorlichting en educatie, onder andere door middel van ons Koolwitjesproject voor scholen - een unieke kans voor kinderen om de opeenvolgende stadia van de metamorfose van vlinders van dichtbij te kunnen meemaken, is daarom een belangrijke pijler onder ons werk. Ook voor informatie over tuinieren voor vlinders kunnen mensen bij ons terecht.

Wij zijn blij dat wij, dankzij een aantal grotere nalatenschappen, het Vlinderstichting Beschermingsfonds in het leven hebben kunnen roepen. Deze specifieke bestemmingsreserve zetten wij in voor doelgerichte beschermingsactiviteiten die wij noodzakelijk achten voor het herstel van acuut bedreigde vlinder- en libellenpopulaties. Zo besteden wij deze nalatenschappen op een heel directe en zichtbare wijze.

Door de urgentie van ons werk zijn wij de afgelopen jaren flink gegroeid: meer dan 25% in 5 jaar. Dat maakt dat we uit onze kantoorruimte groeien. Wij zijn met onze verhuurder in overleg voor een forse uitbouw, zodat groei mogelijk blijft. Ook de eigen verduurzaming houdt onze aandacht; o.a. via 60 zonnepanelen op ons dak, het stimuleren van het gebruik van het OV en – nog beter en gezonder – de fiets als vervoermiddel. Zo willen we ook als organisatie onze CO₂-uitstoot verder beperken en onze medewerkers gezond houden.

IV. Begroting 2026

	in €	in €
	Begroting 2026	Begroting 2025
BATEN		
Baten uit eigen fondsenwerving		
Donaties, giften en schenkingen	320.000	275.000
Nalatenschappen	0	0
Opdrachten en bijdragen	3.366.200	3.115.164
Overige baten	540.000	444.000
<i>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</i>	<u>4.226.200</u>	<u>3.834.164</u>
Rentebaten	20.000	20.000
Som der baten	<u>4.246.200</u>	<u>3.854.164</u>
 LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
Projecten	3.953.608	3.361.349
Directe kosten overig baten	257.000	360.000
Tijdschrift	135.993	123.943
Afdrachten en bijdragen	20.000	21.000
<i>Totaal besteed aan doelstelling</i>	<u>4.366.600</u>	<u>3.866.291</u>
Wervingslasten baten		
Kosten eigen fondsenwerving	146.650	152.309
Som der lasten	<u>4.513.250</u>	<u>4.018.600</u>
Saldo van baten en lasten	-267.050	-164.436
Mutatie reserves	267.050	164.436

V. Algemeen

- A. De stichting is statutair gevestigd te Wageningen en is ingeschreven in het stichtingenregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Centraal Gelderland onder nummer 41048624.
De stichting is genaamd: De Vlinderstichting.
- B. De akte van oprichting is in 1983 gepasseerd.
Op 15 december 2021 is bij notaris Smit te Wageningen een statutenwijziging doorgevoerd waarin met name de doelstelling is aangepast.
- C. De stichting heeft als doel (artikel 3 van de statuten):
Het behoud en herstel van de vlinder- en libellenfauna in Nederland en Europa door het doen van onderzoek en het ontwikkelen van kennis over voorkomen, populatieontwikkeling, ecologie en bescherming, en het verspreiden daarvan door advisering, onderwijs, educatie en voorlichting.
- D. De Raad van Toezicht bestaat op 31 december 2025 uit de volgende personen:
- | | |
|------------------|--------------|
| M. Rouhof | Voorzitter |
| L. Bakker | Algemeen lid |
| B. Rüter | Algemeen lid |
| M. van Wassenaer | Algemeen lid |
| R. Wortelboer | Algemeen lid |
- E. Het bestuur wordt gevoerd door mevrouw T.M. Wolterbeek.

VI. Financiële positie

Richtlijn Fondsenwervende instellingen

Aangezien De Vlinderstichting is aan te merken als een fondsenwervende instelling, wordt sinds het boekjaar 1999 de Richtlijn Fondsenwervende instellingen (uitgegeven onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving) gevolgd. De jaarrekening is ingericht overeenkomstig de in deze richtlijn opgenomen uitgangspunten en voorschriften.

Baten en lasten

De som der baten was in 2025 totaal	€ 4.128.993
In 2024 bedroeg deze totaal	€ 3.861.588
De som der lasten was in 2025 totaal	€ 4.338.930
In 2024 bedroeg deze totaal	€ 4.049.724

Vermogen

Het vermogen van een fondsenwervende instelling heeft een bijzonder karakter. De stichting is gehouden dit vermogen slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen.

Per 31 december 2025 bedraagt de continuïteitsreserve	€ 1.500.000
---	-------------

Het is het streven van de Raad van Toezicht en het Bestuur de continuïteitsreserve op een zodanig niveau te houden dat minimaal een periode van 3 maanden en maximaal een periode van 6 maanden zonder externe inkomsten kan worden overbrugd. Conform dit streven is de reserve verhoogd naar een bedrag van €1.500.000

Resultaat boekjaar

Van het negatieve resultaat over 2025 ten bedrage van	-€ 209.936
Aan de Continuïteitsreserve is toegevoegd het bedrag van	€ 48.654
Aan de reserve financiering activa is toegevoegd het bedrag van	€ 17.299
Onttrokken aan de Bestemmingsreserves	€ 137.474
Aan bestemmingsreserves toegevoegd	€ 110.720
Aan de Overige vrije reserves is toegevoegd een bedrag van	€ 0
Aan de Overige vrije reserves is onttrokken een bedrag van	€ 249.135

Jaarrekening 2025

VII. Balans

ACTIVA

		in €		in €
		<u>31-12-2025</u>		<u>31-12-2024</u>
Vaste activa				
<u>Immateriële vaste activa</u>				
Software en licenties	XI-1	36.854		28.037
<u>Materiële vaste activa</u>				
Huurdersinvestering	XI-2	56.517		53.495
Inventaris	XI-2	<u>54.439</u>		<u>48.979</u>
		110.956		102.474
<u>Financiële vaste activa</u>				
Overige vorderingen	XI-3	2.416		2.416
Vlottende activa				
<u>Voorraden</u>				
Verkoopartikelen	XI-4	<u>37.284</u>		<u>27.753</u>
		37.284		27.753
<u>Vorderingen</u>				
Debiteuren	XI-5	1.126.896		606.695
Overlopende activa	XI-6	<u>516.537</u>		<u>503.982</u>
		1.643.433		1.110.676
<u>Liquide middelen</u>				
	XI-7	2.043.724		2.456.522
Totaal activa				
		<u>3.874.667</u>		<u>3.727.878</u>

Balans

		in €		PASSIVA	
			31-12-2025		31-12-2024
Eigen vermogen					
Reserves:					
Continuïteitsreserve	XI-8	1.500.000		1.451.345	
Bestemmingsreserves:					
- Reserve financiering activa		147.809		130.510	
- Bestemmingsreserves overigen		348.089		374.843	
Vrij besteedbare reserves:					
- Overige reserve	XI-10	456.653		705.788	
			2.452.551		2.662.486
Kortlopende schulden					
Crediteuren	XI-12	151.241		131.934	
Belastingen en sociale lasten	XI-13	132.509		130.126	
Overige schulden	XI-15	2.464		0	
Overlopende passiva	XI-16	1.135.904		803.333	
			1.422.118		1.065.393
Totaal passiva					
			<u>3.874.667</u>		<u>3.727.878</u>

VIII. Staat van baten en lasten

		in €	in €	in €
		Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
BATEN				
<u>Baten uit eigen fondsenwerving</u>				
Baten van particulieren (donaties, giften en schenkingen)	XII	337.718	275.000	327.493
Baten van particulieren (nalatenschappen)	XII	73.187	0	38.208
Baten van subsidies van overheden	XII	1.239.095		1.408.200
Totaal baten uit eigen fondsenwerving		<u>1.650.001</u>	<u>275.000</u>	<u>1.773.901</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	XII	<u>2.461.875</u>	<u>3.559.164</u>	<u>2.069.988</u>
Overige baten (rente)		17.118	20.000	17.700
Som der baten		<u>4.128.993</u>	<u>3.854.164</u>	<u>3.861.588</u>
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Projecten	XII	3.657.624	3.361.349	3.372.619
Directe kosten overige baten	XII	403.740	360.000	419.853
Tijdschrift	XII	111.753	123.943	108.340
Afdrachten en bijdragen	XII	43.235	21.000	32.804
Totaal besteed aan doelstelling		<u>4.216.352</u>	<u>3.866.291</u>	<u>3.933.616</u>
Wervingslasten baten				
Kosten eigen fondsenwerving	XII	122.578	152.309	116.108
Dotatie bestemmingsreserve				
Som der lasten		<u>4.338.930</u>	<u>4.018.600</u>	<u>4.049.724</u>
Saldo van baten en lasten		<u>-209.936</u>	<u>-164.436</u>	<u>-188.136</u>
RESERVES				
Bestemmingsreserve:				
- Continuïteitsreserve		48.654		114.646
- Reserve financiering activa		17.299		15.489
- Bestemmingsreserve overigen		-275.889		-330.059
Overige vrij besteedbare reserve		0	-164.436	11.788
Totaal mutatie reserves		<u>-209.936</u>	<u>-164.436</u>	<u>-188.136</u>
SALDO baten, lasten en reserves		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

IX. Kasstroomoverzicht

	2025		2024	
	in €	in €	in €	in €
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo van baten en lasten		-209.936		-188.136
Afschrijvingen		29.566		30.926
Mutatie:				
Voorraad verkoopartikelen	-9.532		-3.529	
Onderhanden projecten (incl. voorziening)	0		570.863	
Debiteuren	-520.201		-306.930	
Overlopende activa	-12.555		-98.090	
Crediteuren	19.307		55.655	
Belastingen en sociale lasten	2.382		33.402	
Overige schulden	2.464		0	
Overlopende passiva	332.571		-3.282	
		<u>-185.563</u>		<u>248.090</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		-365.934		90.880
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-46.865		-46.415	
Investeringen in financiële vaste activa	0		0	
Desinvesteringen in financiële vaste activa	<u>0</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-46.864		-46.415
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie langlopende schulden	<u>0</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>0</u>		<u>0</u>
Mutatie liquide middelen		<u>-412.798</u>		<u>44.465</u>
Liquide middelen per begin boekjaar		<u>2.456.522</u>		<u>2.412.057</u>
Liquide middelen per einde boekjaar		<u>2.043.724</u>		<u>2.456.522</u>

X. Algemene toelichting

Algemeen

Alle bedragen zijn in €.

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Dit betekent tevens dat Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving worden toegepast.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Toelichting stelselwijziging

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn gewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. Om te voldoen aan de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, wet- en regelgeving en verbeterd inzicht is overgegaan tot een andere verwerkingswijze van projecten in de jaarrekening.

In hoofdlijnen betekent dit dat in de balans geen post onderhanden projecten wordt opgenomen en in de staat van baten en lasten geen wijziging onderhanden projecten. De in de staat van baten en lasten verantwoorde projectopbrengsten betreffen de gefactureerde termijnen met een correctie voor de nog te factureren termijnen en vooruit gefactureerde termijnen. Deze posten (Nog te factureren termijnen projecten en Vooruit ontvangen termijnen projecten) zijn afzonderlijk in de balans opgenomen.

De reden van de stelselwijziging is om het resultaat in de jaarrekening beter te laten aansluiten op de uitgevoerde werkzaamheden in het betreffende jaar in plaats van dat het resultaat wordt bepaald door volledig afgeronde projecten.

De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

De verwerking van de stelselwijziging heeft retrospectief plaatsgevonden. Dit betekent dat het eigen vermogen aan het einde van het voorgaand boekjaar is herrekend op basis van de gewijzigde grondslagen en dat het verschil tussen het eigen vermogen aan het eind van het voorgaand boekjaar voor en na herrekening is verwerkt als een rechtstreekse mutatie in de overige vrij besteedbare reserve.

Grondslag vergelijking met vorig jaar

De vergelijkende cijfers zijn door de toegepaste stelselwijziging ten behoeve van vergelijkingsdoeleinden aangepast. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, ook qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

De herrekening van het resultaat van 2024 was niet mogelijk omdat er te weinig geschikte informatie beschikbaar is om deze herrekening te kunnen uitvoeren.

Grondslag schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van De Vlinderstichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslag operationel lease

De stichting heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

(Im)materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Huurdersinvesteringen	10 jaar
Meubilair en inrichting	5 en 10 jaar
Keukeninventaris	10 jaar
Hardware en software	3 en 4 jaar
Verkoopinventaris	3 en 5 jaar
Telefooninstallatie	3 en 4 jaar

Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

De Vlinderstichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde; onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene toelichting vervolg

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij dit hoofdstuk uitdrukkelijk anders vermeldt. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Donaties

Donaties worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Giften en schenkingen

Giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Projectopbrengsten en projectkosten

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en de andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend. Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de post mutatie voorziening projecten. De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post kortlopende schulden.

Overige baten

Onder de overige baten worden de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen verantwoord. De opbrengsten voortvloeiende uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend en zijn separaat weergegeven onder overige lasten.

Rentebaten

De rentebaten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

Besteed aan doelstellingen

Onder bestedingen aan de doelstellingen wordt verstaan de in het verslagjaar betaalbaar gestelde bedragen in samenhang met de doelstellingen en de aan het boekjaar toe te rekenen uitvoeringskosten.

De directe kosten projecten, niet zijnde uitvoeringskosten projecten, worden verantwoord in het jaar waarin de met het project samenhangende werkzaamheden zijn gerealiseerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenregeling

De Vlinderstichting heeft een pensioenregeling voor werknemers; deze wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Op de Nederlandse pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele of vrijwillige basis premies aan een verzekeringsmaatschappij betaald. De door de verzekeringsmaatschappij gefaciliteerde pensioenregeling is een beschikbare premieregeling. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen voor het overzicht van kasstromen

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

XI. Toelichting op de balans

Vaste activa

in €

1 Immateriële vaste activa

	Totaal
Balans per 1 januari 2025	28.037
Investerings	8.817
Desinvesteringen aanschafwaarde	0
	<u>36.854</u>
Afschrijvingen	0
Desinvesteringen afschrijvingen	0
	<u>0</u>
Balans per 31 december 2025	<u>36.854</u>

Voor toelichting zie activelijst onder XV.

2 Materiële vaste activa

	Huurdersinvestering	Inventaris	Totaal
Balans per 1 januari 2025	53.495	48.979	102.474
Aanschaffingen	14.382	23.666	38.048
Desinvesteringen aanschafwaarde	0	0	0
	<u>67.877</u>	<u>72.645</u>	<u>140.522</u>
Afschrijvingen	-11.360	-18.206	-29.566
Desinvesteringen afschrijvingen	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Balans per 31 december 2025	<u>56.517</u>	<u>54.439</u>	<u>110.956</u>

Voor toelichting zie activelijst onder XV.

3 Financiële vaste activa

<i>Overige vorderingen</i>	31-12-2025	31-12-2024
Waarborgsom	2.416	2.416

Vlottende activa

4 Voorraden

<i>Verkoopartikelen</i>	31-12-2025	31-12-2024
Verkoopartikelen	37.284	27.753

Onderhanden projecten

	31-12-2025	31-12-2024
Geactiveerde kosten	0	999.501
Gefactureerde termijnen	0	-590.728
Verliesvoorziening	0	-24.148
	<u>0</u>	<u>384.625</u>
Stelselwijziging		-384.625
Balans per 1 januari 2025		<u>0</u>

Toelichting op de balans vervolg

Kortlopende vorderingen	in €	in €
5 Debiteuren	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Debiteuren	1.126.896	606.695
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>0</u>	<u>0</u>
Debiteuren	<u>1.126.896</u>	<u>606.695</u>
6 Overlopende activa	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Nog te factureren projecten	0	61.984
Nog te factureren termijnen projecten	473.530	0
Rente opbrengsten	14.128	14.651
Overig	<u>28.879</u>	<u>37.610</u>
	<u>516.537</u>	<u>114.245</u>
<u>Stelselwijziging:</u>		
Nog te factureren termijnen		<u>389.737</u>
Balans per 1 januari 2025		<u>503.982</u>
7 Liquide middelen	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Kasgeld	2.308	1.047
Triodos Bank 21.24.88.074	136.594	365.557
Triodos Bank 21.23.40.956	454.799	573.265
ING bank 5134425	51.905	84.781
ING bank 5134425 spaarrekening	75.039	38
ING bank 5134425 spaarrekening 2	39	38
Rabobank 39.70.44.089	33.576	291.134
Rabobank 1260.706.001	499.600	245.793
SNS Bank 94.42.29.921	0	241.202
ABN-Amro Bank 47.00.53.941	9.730	9.951
ABN-Amro Bank 47.01.05.135	427.342	423.331
ASN Bank 87.24.54.525 spaarrekening	<u>352.791</u>	<u>220.386</u>
Totaal	<u>2.043.724</u>	<u>2.456.522</u>

Sinds 2023 is de Triodos Bank onze hoofdbank.

Toelichting op de balans vervolg

Eigen vermogen	in € 2025	in € 2024
8 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	1.451.346	1.336.700
Toevoeging	48.654	114.646
	1.500.000	1.451.346
Onttrekking	0	0
Saldo per 31 december	<u>1.500.000</u>	<u>1.451.346</u>

Het is het streven van de Raad van Toezicht en het Bestuur de continuïteitsreserve op een niveau te houden zodat een periode van minimaal 3 maanden (tot maximaal 6 maanden) zonder externe inkomsten kan worden overbrugd. Conform dit streven is de continuïteitsreserve per 31 december 2025 verhoogd vanuit de vrij besteedbare reserve tot een bedrag van €1.500.000.

9 Bestemmingsreserves

Reserve financiering activa

Saldo per 1 januari	130.510	115.022
Toevoeging	46.865	46.415
	177.375	161.436
Onttrekking	29.566	30.926
Saldo per 31 december	<u>147.809</u>	<u>130.510</u>

De reserve financiering activa laat het vermogensbeslag zien voor de investeringen in (im)materiële vaste activa ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Bestemmingsreserve Beschermingsfonds

Saldo per 1 januari	247.090	238.141
overgeheveld van bestemmingsreserve overigen		15.585 (*)
Toevoeging vanuit nalatenschappen	73.187	38.208
Toevoeging vanuit overig resultaat	37.533	49.846
	357.810	341.780
Onttrekking	55.772	94.690
Saldo per 31 december	<u>302.038</u>	<u>247.090</u>

Bestemmingsreserves overigen

Saldo per 1 januari	127.753	466.761
Overgeheveld naar bestemmingsreserver overigen		-15.585 (*)
Toevoeging vanuit overig resultaat	0	0
	127.753	451.176
Onttrekking	81.702	323.423
Saldo per 31 december	<u>46.051</u>	<u>127.753</u>

De bestemmingsreserve is gevormd ten behoeve van de volgende projecten:

Beschermingsfonds	302.038	247.090
Ecologisch onderzoek	19.121	42.036
Adviseren en inspireren	26.930	80.108
Gezonde Vlinderstichting	0	5.609
Saldo per 31 december	<u>348.089</u>	<u>374.843</u>

Deze beschermingsreserves zijn bedoeld voor activiteiten die urgent nodig én mogelijk zijn voor de bescherming van vlinders en libellen en waarvoor wij geen externe financier kunnen vinden.

(*) overheveling heeft plaatsgevonden omdat deze reserve qua karakter beter past bij het beschermingsfonds.

Toelichting op de balans vervolg

10 Vrij besteedbare reserves

<i>Overige reserve</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Saldo per 1 januari	705.788	114.966
Toevoeging vanuit overig resultaat	<u>0</u>	<u>11.788</u>
	705.788	126.754
Onttrekking	<u>249.135</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>456.653</u>	<u>126.754</u>
<i>Stelselwijziging:</i>		
Totale vermogensmutatie als gevolg van stelselwijziging		<u>579.034</u>
Saldo per 1 januari 2025		<u>705.788</u>

Kortlopende schulden

	in €	in €
<i>12 Crediteuren</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Crediteuren	151.241	131.934
	<u>151.241</u>	<u>131.934</u>

13 Belastingen en sociale lasten

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Omzetbelasting, te betalen	62.226	72.480
Loonheffing, te betalen	<u>70.283</u>	<u>57.646</u>
	<u>132.509</u>	<u>130.126</u>

Toelichting op de balans vervolg

14 Onderhanden projecten	31-12-2025	31-12-2024
Onderhanden projecten	0	1.166.989
Voorziening potentieel verlies	-26.678	-5.325
	<u>-26.678</u>	<u>1.161.664</u>
Gefactureerde termijnen	0	-2.320.736
	<u>-26.678</u>	<u>-1.159.071</u>
Opgenomen onder de kortlopende schulden	26.678	1.159.071
Stelselwijziging		-1.159.071
Saldo per 1 januari 2025		<u>0</u>

15 Overige schulden	31-12-2025	31-12-2024
Netto salarissen	2.464	0
	<u>2.464</u>	<u>0</u>

16 Overlopende passiva	31-12-2025	31-12-2024
Reservering vakantiegeld	109.093	94.789
Reservering vakantiedagen	100.288	80.377
Vooruitgefactureerde donaties	530	515
Accountantskosten	44.000	31.431
Vooruitontvangen termijnen projecten	642.973	0
Nog te betalen bedragen projecten	184.922	0
Overig	27.421	11.072
	<u>1.109.227</u>	<u>218.184</u>
<u>Stelselwijziging:</u>		
Vooruitontvangen termijnen projecten		585.149
Saldo 1 januari 2025		<u>803.333</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huren

Per 1 juni 2020 is een nieuwe huurovereenkomst aangegaan inzake het pand aan de Mennonietenweg 10 te Wageningen voor een duur van 10 jaar (einddatum 31 mei 2030). Het jaarlijkse huurbedrag bedraagt €72.000.

Per 1 november 2025 is de huurovereenkomst inzake de huur van twee printers aangepast. De einddatum van het nieuwe contract is 31 oktober 2029. Het jaarlijkse huurbedrag voor 2026 bedraagt € 9.469

Per 2 september 2021 is er een huurovereenkomst aangegaan inzake de huur van een bedrijfsruimte. Het jaarlijkse huurbedrag bedraagt in 2026 € 3.042.

BTW subsidie meetprogramma's

Op 16 april 2025 heeft De Vlinderstichting een voorlopig standpunt van de belastingdienst ontvangen dat stelt dat de organisatie btw verschuldigd is over de 2024 uitgevoerde meetprogramma's die financieel mogelijk gemaakt worden door een meerjarige subsidie (2024-2029). Bij de bepaling van het definitieve standpunt heeft de Belastingdienst de reactie van de Vlinderstichting op de in de brief aangedragen overwegingen betrokken. Op 15 oktober 2025 heeft de Belastingdienst het standpunt ingenomen dat BTW verschuldigd is vanaf 1-1-2026. Ondanks aanvullende gesprekken is dit standpunt herbevestigd in mei 2026. Dit betekent dat er vanaf 1-1-2026 BTW verschuldigd is waartegen wel bezwaar en beroep mogelijk is. De uitkomst daarvan is onzeker. De mogelijke impact voor de periode (2026-2029) is naar verwachting €331.000.

XII. Toelichting op de staat van baten en lasten

	in € Werkelijk 2025	in € Begroting 2025	in € Werkelijk 2024
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving			
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties	264.565	240.000	247.331
Giften en schenkingen	73.154	35.000	80.162
Nalatenschappen	73.187	0	38.208
	<u>410.906</u>	<u>275.000</u>	<u>365.701</u>
<u>Baten van subsidies van overheden (*)</u>	<u>1.239.095</u>	<u>0</u>	<u>1.408.200</u>
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten (*)</u>			
Projectopdrachten en bijdragen	2.007.316	3.115.164	1.583.865
Verkopen kweek	68.174	80.000	79.805
Verkopen LedEmmers	10.139	0	24.112
Verkopen artikelen	28.165	70.000	34.751
Verkopen cursussen (Kleurkeur)	348.081	294.000	347.455
	<u>2.461.875</u>	<u>3.559.164</u>	<u>2.069.988</u>
<u>Overige baten</u>			
Rentebaten	17.118	20.000	17.700
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
<u>Projecten</u>			
Directe kosten	579.397	394.500	744.576
Uitvoeringskosten eigen organisatie	3.051.550	2.966.849	2.734.335
Mutatie voorziening projecten	26.678	0	-106.292
	<u>3.657.624</u>	<u>3.361.349</u>	<u>3.372.619</u>
<u>Overige lasten</u>			
Directe kosten kweek	13.565	12.000	14.131
Directe kosten LedEmmers	2.766	0	29.356
Directe kosten verkoop artikelen	16.199	40.000	17.703
Directe kosten verkoop cursussen	371.210	308.000	358.663
	<u>403.740</u>	<u>360.000</u>	<u>419.853</u>

In giften en schenkingen is opgenomen de mei-gift 2025 waar De Vlinderstichting €19.302 voor heeft ontvangen voor het Beschermingsfonds
 (*) voor de begroting is de splitsing tussen subsidies en levering producten/diensten niet beschikbaar

Vervolg toelichting op staat van baten en lasten

	in € Werkelijk 2025	in € Begroting 2025	in € Werkelijk 2024
<u>Tijdschrift</u>			
Directe kosten	60.141	70.000	56.092
Uitvoeringskosten eigen organisatie	51.612	53.943	52.248
	<u>111.753</u>	<u>123.943</u>	<u>108.340</u>
<u>Afdrachten en bijdragen</u>			
Soorten NL en contributies	35.078	13.500	24.320
Ondersteuning externe initiatieven	1.000	0	1.000
Stichting Butterfly Conservation Europe	5.000	5.000	5.000
IUCN	2.157	2.000	1.984
NVL (Nederlandse Vereniging voor Libellenstudie)	0	500	500
	<u>43.235</u>	<u>21.000</u>	<u>32.804</u>
Wervingskosten baten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	122.578	152.309	116.108
	<u>122.578</u>	<u>152.309</u>	<u>116.108</u>

Vervolg toelichting op staat van baten en lasten

Werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers in jaar 2025 bedroeg 32,3 (en voor jaar 2024: 29,7) omgerekend naar fulltime-eenheden.

Uitvoeringskosten eigen organisatie

	in €		in €		in €	
	Werkelijk		Begroting		Werkelijk	
	2025		2025		2024	
Salariskosten	2.157.383		2.085.216		1.857.722	
Sociale lasten	412.960		406.617		364.292	
Pensioenlasten	164.810		166.817		153.086	
Uitzend-/externe krachten	6.922		0		375	
Ontvangen ziekengeld	-70.250		0		0	
	<u>2.671.824</u>		<u>2.658.650</u>		<u>2.375.475</u>	
Overige personeelskosten	50.594		70.000		66.491	
Administratiekosten	75.011		60.000		69.753	
Advieskosten	35.000		0		0	
Huisvestingskosten	106.823		110.000		104.595	
Reis- en verblijfkosten	16.399		17.500		16.680	
Porti en vracht	24.169		21.000		25.202	
Telefoonkosten	1.406		1.200		1.199	
Kantoorbenodigdheden	2.754		2.500		2.535	
Drukwerk	16.334		20.000		13.824	
Computer/systeembeheerkosten	112.921		100.000		115.121	
Verzekeringen	11.418		13.500		10.375	
Algemene kosten	62.110		55.000		63.068	
Bestuurskosten	1.874		750		736	
Afschrijvingen	29.566		35.000		30.926	
Documentatie/abbonementen	7.536		8.000		6.712	
	<u>3.225.740</u>		<u>3.173.100</u>		<u>2.902.691</u>	
Verdeeld als volgt:						
Kosten eigen fondswerving	122.578	3,8%	152.309	4,8%	116.108	4,0%
Tijdschrift	51.612	1,6%	53.943	1,7%	52.248	1,8%
Afdeling projecten	3.051.550	94,6%	2.966.849	93,5%	2.734.335	94,2%
Totaal	<u>3.225.740</u>	<u>100,0%</u>	<u>3.173.100</u>	<u>100,0%</u>	<u>2.902.691</u>	<u>100,0%</u>

De verdeling van de uitvoeringskosten van de eigen organisatie is gebaseerd op het tijdsbeslag van de diverse medewerkers over zowel de fondsenwervende activiteiten als de bestedingsdoelen van de organisatie.

Bezoldiging van bestuurder

De bezoldiging van de bestuurder bedroeg in 2025 €117.051 bij een dienstverband van 0,9 FTE (36 uur p/wk). Dit bedrag is inclusief de werkgevers pensioenlasten.

Bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoedingen.

XIII. Vaststelling door Bestuur en Goedkeuring door de Raad van Toezicht

De op blz. 14 tot en met blz. 29 van dit rapport opgenomen jaarrekening is hieronder overeenkomstig artikel 21 van de statuten door Bestuur en de Raad van Toezicht ondertekend.

Plaats en datum: Wageningen, 16 juni 2026

Vaststelling door Bestuur:

<u>Naam:</u>	<u>Woonplaats:</u>	<u>Functie:</u>	<u>Handtekening:</u>
T.M. Wolterbeek	Wageningen	Directeur

Plaats en datum: Wageningen, 16 juni 2026

Goedkeuring door Raad van Toezicht:

<u>Naam:</u>	<u>Woonplaats:</u>	<u>Functie:</u>	<u>Handtekening:</u>
M. Rouhof	Arnhem	Voorzitter
L. Bakker	Breukelen	Algemeen lid
B. Rüter	Amsterdam	Algemeen lid
M. van Wassenaer	Amsterdam	Algemeen lid
R. Wortelboer	Assen	Algemeen lid

Overige gegevens

XIV. Verschillenanalyse

Balans

Algemeen

Als gevolg van de stelselwijziging per 1 januari 2025 zijn de balansposten voor onderhanden projecten vervallen.

(Immateriële) Vaste activa

In 2025 zijn enkele investeringen gedaan in inventaris en nieuwe computerapparatuur. Daarnaast is er in 2025 geïnvesteerd in een nieuwe website die begin 2026 in gebruik genomen zal worden. Zie ook XV. Activalijst.

Overlopende activa en debiteuren

De hogere stand van de debiteuren is gekoppeld aan een klein aantal rekeningen met hoge gefactureerde projectopdrachten eind 2025, die in begin 2026 betaald zijn. De overlopende activa zijn nauwelijks gestegen t.o.v. 2024 (na stelselwijziging).

Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen is gedaald in 2025 met ca. €413.000. De oorzaken van afnamen is zichtbaar gemaakt in het kasstroomoverzicht op pagina 16.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is afgenomen door het negatieve resultaat over het boekjaar. Het resultaat is verdeeld over de reserves.

Kortlopende schulden

De overlopende passiva is met ca. €306.000 toegenome t.o.v. 2024 (na stelselwijziging). Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door gerealiseerde externe kosten die nog niet in rekening gebracht waren voor jaareinde (€185k) en de mutatie in vooruitontvangen termijnen projecten (€58k).

Rekening van baten en lasten

Projecten

In verband met de stelselwijziging voor resultaatbepaling is een goede vergelijking met 2024 niet mogelijk.

Overige baten

De artikelenverkoop is afgenomen met €20k. Dit betreft met name verkoop LedEmmers waar tijdelijke leveringsproblemen waren.

Salariskosten

In 2025 heeft een verdere uitbreiding van het aantal medewerkers plaatsgevonden en zijn de salarissen conform de CAO gestegen.

Sociale lasten en pensioenlasten

Ook de sociale lasten en de pensioenlasten zijn gestegen door de extra medewerkers en hogere salariskosten.

Oveige personeelkosten

De kosten zijn in 2025 lager uitgevallen (€15K). Dit komt door lagere opleidingskosten die incidenteel in 2024 relatief hoog waren.

Kantoorkosten/overige uitvoeringskosten

De bedragen zijn in lijn met 2024, met uitzondering van een stijging voor advieskosten van totaal €35.000

Algemene kosten

De kosten zijn in lijn met 2024.

Verdeling van de uitvoeringskosten eigen organisatie

Aan de hand van het tijdschrijven in 2025 is de verdeling tussen kosten Eigen fondswerving, Tijdschrift en Afdeling projecten bepaald.

Directe kosten

Als gevolg van de stelselwijziging is een vergelijking met 2024 niet goed mogelijk voor directe kosten projecten.

XV. Activalijst

<i>Omschrijving</i>	in € <i>Boekwaarde 1-1-2025</i>	in € <i>Aanschaf 2025</i>	in € <i>Desinvestering AW 2025</i>	in € <i>Afschrijving 2025</i>	in € <i>Desinvestering afschr 2025</i>	in € <i>Boekwaarde 31-12-2025</i>
Immateriële vaste activa						
Software en licenties	28.037	8.817		0		36.854
Huurdersinvestering	53.495	14.382		11.360		56.517
Inventaris						
Meubilair en inrichting	24.781	8.586		4.044		29.323
Keukeninventaris	1.106	0		139		967
Hardware	23.092	15.080		14.023		24.149
Verkoopinventaris	0	0		0		0
Telefooninstallatie	0	0		0		0
Totaal inventaris	48.979	23.666	0	18.206	0	54.439
	130.510	46.865	0	29.566	0	147.809

<i>Omschrijving</i>	in € <i>Aanschafwaarde 31-12-2025</i>	in € <i>Cumul. afschrijving 31-12-2025</i>	in € <i>Boekwaarde 31-12-2025</i>
Immateriële vaste activa			
Software en licenties	102.736	65.882	36.854
Huurdersinvestering	137.483	80.966	56.517
Inventaris			
Meubilair en inrichting	97.696	68.373	29.323
Keukeninventaris	8.243	7.276	967
Hardware	157.612	133.463	24.149
Verkoopinventaris	12.559	12.559	0
Telefooninstallatie	9.864	9.864	0
Totaal inventaris	285.974	231.535	54.439
	526.192	378.383	147.809

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van De Vlinderstichting

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van De Vlinderstichting te Wageningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van De Vlinderstichting per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn 650: Fondswervende organisaties van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025;
2. De winst-en-verliesrekening over 2025; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van De Vlinderstichting zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn 650: Fondswervende organisaties van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 650: Fondswervende organisaties van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

A. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en het toezichhoudend orgaan voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 650: Fondswervende organisaties van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijkerk, 19 juni 2026

aaff Audit en Assurance B.V.

(Was getekend)

F.W. Kaai AA
Director audit

